



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
Panamá
Revisión Sustantiva 01/2011



Título del Proyecto: Fortalecimiento de la Gobernabilidad y el Sistema Político panameño

Número de Proyecto: 00072548

Efecto del UNDAF:

Crear condiciones institucionales y políticas adecuadas para reducir la pobreza, estimular el crecimiento económico y la generación de empleo, sanear las finanzas públicas y desarrollar las capacidades de los ciudadanos.

Efectos Esperados del CPAP:

Programas nacionales de gobernabilidad de amplia base que reflejan los objetivos de reducción de la pobreza, acordados por todos los grupos de interés

Productos Esperados:

1. Partidos políticos provistos de instrumentos para orientar procesos de mejora en su gestión interna y externa.
2. Actores clave de la ciudadanía sensibilizados a través del diálogo político sobre la nueva normativa electoral y la calidad de la democracia.
3. Ampliada la proyección y participación de las minorías en el sistema político.
6. Mejorada la capacidad de análisis político para la toma de decisiones orientada a fortalecer la gobernabilidad democrática.

Justificación de la Revisión

Esta Revisión sustantiva tiene el siguiente objetivo:

1. Consolidar los resultados obtenidos y adaptar los productos al nuevo contexto socio-político panameño: Para ello, la revisión propone:
 - o Extender la ejecución del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2013
 - o Incorporar recursos adicionales por \$461,077 que incluyen el 3.5% de los costos administrativos sobre fondos de Costos Compartidos.
 - o Extender el alcance del producto 2 mediante la incorporación de dos nuevos componentes, en materia de diálogo político y divulgación de publicaciones.
 - o Extender el alcance del producto 3 mediante la incorporación de actividades dirigidas a las juventudes vinculadas a actividades políticas.
 - o Actualizar los escenarios de gobernabilidad, incluir un estudio sobre el estado del Servicio Civil panameño y afianzar tareas de monitoreo como parte del proceso para consolidar la capacidad de análisis político.
 - o Suprimir el componente con medios de comunicación y utilizar los fondos disponibles para financiar las actividades del producto 6.
 - o Suprimir los fondos SENACYT, por un total de \$79,916.

Período del Programa de País: 2007-2011

Plan Estratégico PNUD – **Resultado Clave 4: Gobernanza Democrática.**

El compromiso cívico, ejercido a través de organizaciones de la sociedad civil, asociaciones voluntarias, sindicatos, partidos políticos y organizaciones del sector privado; permite a las personas influenciar los procesos de política pública y exigir rendición de cuentas por parte de los gobiernos.

Atlas Award ID: 00058403

Año de Inicio: 2011

Año/mes Final: 31 de diciembre de 2013

Arreglos de Implementación:
Implementación Directa (DIM)

Insumos	Rev. Actual S01/2011	PRODOC 2010	Variación
Costos compartidos al Programa MEF/PNUD	B/. 851,627	B/. 480,731	B/. 370,896
Costos Compartidos al Proyecto-Gobierno	B/. 101,369	B/.101,369	0
Fondo fiduciario España/PNUD	B/. 193,236	B/. 193,236	0
Fondos TRAC	B/. 77,200	0	B/. 77,200
TOTAL DE INSUMOS	B/. 1,223,432	B/. 775,336	B/. 448,096
GMS	B/. 33,355	B/. 20,374	B/. 12,981
TOTAL GENERAL	B/. 1,256,787	B/. 795,710	B/. 461,077

Acordado por:				
Nombre				
Cargo				
Firma				
Fecha				
Organismo Nacional de Coordinación	Alberto Vallarino Clément	Ministro de Economía y Finanzas		28/06/11
Socio Estratégico	Gerardo Solís	Magistrado Presidente Tribunal Electoral de Panamá		18/3/11
PNUD	Kim Bolduc	Representante Residente		19/07/11

Plan anual de Trabajo Proyecto 72548 sobre Fortalecimiento del Sistema Político (julio-diciembre 2011)

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS	CRONOGRAMA				Responsable	PRESUPUESTO PREVISTO		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria	Monto
<p><i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i></p> <p>Producto 1: Partidos políticos provistos de instrumentos para orientar procesos de mejora en su gestión interna y externa.</p> <p>Indicadores:</p> <p>1. Número de partidos políticos que incorporan SIDIP en sus procesos de gestión interna y externa.</p> <p>2. SIDIP cuenta con una aplicación web de fácil utilización por parte de los usuarios.</p> <p>Línea base:</p> <p>1. Un partido político, sobre un total de 6 usa SIDIP.</p> <p>2. No aplica.</p> <p>Metas anuales:</p> <p>1. SIDIP incorporado en 3 partidos políticos.</p> <p>2. Plataforma web habilitada</p>	<p><i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i></p> <p>1.1 Difundir el uso del Sistema de Indicadores de Desempeño Institucional de los Partidos políticos (SIDIP) entre las colectividades políticas del país</p> <p>Acción: Promoción de la herramienta por medio de volantes</p>			X	X	Unidad Coordinadora	11888	72100 Contrato de empresas (diseño y diagramación)	B/. 6,166.67
	<p>1.2 Sistematizar SIDIP para facilitar su uso e implementación</p> <p>Acción: desarrollo de software y/o aplicación en plataforma web para facilitar implementación de SIDIP</p>					Unidad Coordinadora	11888	72100 Contrato de empresas (desarrollo de plataforma web).	B/. 8,000.00
								Total producto 1	B/.14,166.67

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria
<p><i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i></p> <p>Producto 2: Actores clave de la ciudadanía sensibilizados a través del diálogo político sobre la nueva normatividad electoral y su institucionalidad</p> <p>Indicadores: 2.1 Nivel de conocimiento sobre la normativa electoral y sus efectos en el sistema político (por edad, sexo, grupo étnico). 2.2 Nivel de conocimiento sobre la calidad de la democracia (por edad, sexo, grupo étnico). Línea base: 2.1 y 2.2 se levantarán a través de una encuesta para medir los conocimientos aportados a los participantes Metas anuales: 2.1 Ampliar el nivel de conocimiento sobre la normativa electoral. La meta concreta será fijada en el segundo semestre de 2011. 2.2 Divulgar a diferentes actores clave la publicación "Nuestra Democracia".</p>	<p>2.1 Difundir la nueva normativa electoral y sus efectos sobre el sistema político panameño. Acción: talleres y reuniones de trabajo con diversos actores socio-políticos.</p> <p>2.2 Divulgar el estudio "Nuestra Democracia" y otros documentos de trabajo sobre el desempeño y el Estado de la democracia. Acción: presentación oficial de la publicación</p>			X	X	Unidad Coordinadora	72700 Contratación de Salón de eventos y servicios complementarios. 71200 Contratación Consultores Internacionales 71600 Viáticos	B/. 5,000.00 B/. 10,000.00 B/. 5,000.00
				X	X	Unidad Coordinadora	72700 Contratación de Salón de eventos y servicios complementarios	B/. 11,166.67
							Total producto 2	B/. 31.166.67

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO		
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria	Monto
<p><i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i></p> <p>Producto 3: Ampliada la proyección y participación de las minorías en el sistema político panameño</p> <p>Indicadores:</p> <p>3.1 Nivel de conocimiento sobre la normativa electoral y sus efectos en el sistema político (por edad, sexo, grupo étnico).</p> <p>3.2 porcentaje de jóvenes dentro de los partidos políticos registrados y su tipo de participación.</p> <p>Línea base:</p> <p>3.1 se levantará a través de una encuesta para medir los conocimientos aportados a los participantes.</p> <p>3.2 No existe un diagnóstico actualizado sobre la participación de juventudes en partidos políticos.</p> <p>Metas anuales:</p> <p>1. Agenda de trabajo de las mujeres dentro de los partidos y organizaciones de mujeres políticas definida y en marca.</p> <p>2. Diagnóstico sobre participación de juventudes de los partidos políticos elaborad</p>	<p>3.1 Sensibilizar a las mujeres de los distintos grupos sociopolíticos y la ciudadanía sobre la normativa electoral paritaria.</p> <p>Acción: Talleres y reuniones de trabajo con mujeres y actores sociopolíticos. Divulgar material</p>			x	x	Unidad Coordinadora		<p>72700 Contratación salón eventos y servicios complementarios</p> <p>71400 Contratación Facilitadores</p> <p>71200 Contratación empresa producción y difusión de material gráfico</p>	<p>B/. 8,500.00</p> <p>B/. 7,000.00</p> <p>B/. 10,000.00</p>
<p>3.2 Fortalecer la capacidad de incidencia de las juventudes en el sistema político panameño</p> <p>Acción: Elaboración de un diagnóstico sobre el estado de la participación de las juventudes en el sistema político panameño.</p>						Unidad Coordinadora		<p>71200 Contratación de consultoría</p> <p>71600 Viáticos</p> <p>71200 Publicación de diagnóstico</p>	<p>B/. 2,722.22</p> <p>B/. 2,722.22</p> <p>B/. 9,722.23</p>
								Total producto	B/. 40,666.67

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Monto
Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales Producto 6: Mejorada la capacidad de análisis político para la toma de decisiones orientada a fortalecer la gobernabilidad democrática Indicadores: 6.4 No hay Línea base: 6.4 No hay Metas anuales: 1. Estudio sobre el estado del Servicio Civil en Panamá es publicado y dado a conocer a los medios de comunicación y actores clave del sistema político.	6.4 Elaborar y divulgar el estudio de análisis sobre el estado del Servicio Civil panameño Acción: investigación y recolección de datos, procesamiento y análisis y formulación de recomendaciones.					Unidad Coordinadora		
							71300 Contratación de consultores. 71600 Viáticos 71200 Contratación de firma encuestadora 72100 Publicación de documento	B/. 30,000.00 B/. 7,500.00 B/. 7,000.00 B/. 10,000.00
							Total producto 6	B/. 54,500.00

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Monto
Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales 7. Unidad coordinadora fortalecida. Indicadores: Porcentaje de ejecución presupuestal. Metas anuales: 1. Alcanzar el 100% del delivery programado.	7.1 Coordinador técnico 7.2 Asistentes Técnicos 7.3 Gastos Operativos 7.4 Adquisición equipos de cómputo.					Unidad Coordinadora		
							71200 Contratación Coordinación Proyecto 71200 Contratación Personal técnico de apoyo 75100 Costos Administrativos PNUD. 72800 Equipos cómputo	B/. 30,000.00 B/. 22,200.00 B/. 4,000.00 B/. 7000.00
							Total producto 7.	B/. 63,200.00

Resumen Plan anual de trabajo Proyecto 72548 sobre Fortalecimiento del Sistema Político (julio-diciembre de 2011)

Actividad 1	B/. 14,166.67
Actividad 2	B/. 31,166.67
Actividad 3	B/. 40,666.67
Actividad 6	B/. 54,500.00
Actividad 7	B/. 63,200.00
ISS	B/. 2,500.00
Total proyecto	B/. 206,200.00
GMS	B/. 7,217.00
Total	B/. 213,417.00

Plan anual de trabajo Proyecto 72548 Fortalecimiento del Sistema Político (enero – diciembre de 2012)

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Monto
<i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i>	<i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>							
Producto 1: Partidos políticos provistos de instrumentos para orientar procesos de mejora en su gestión interna y externa	1.3 Brindar acompañamiento y asesoría a los partidos políticos en los procesos de cambio y mejora basados en la implementación de SIDIP					Unidad Coordinadora	71200 Contratación de Consultores.	B/. 8,000.00
Indicadores:							71600 Viáticos.	B/. 3,000.00
1. 3 Porcentaje de solicitudes de asesorías que son proporcionadas							72700 Cursos, talleres y seminarios de trabajo.	B/. 10,500.00
Línea base: no hay								
Metas anuales:								
1. Ampliar la base de partidos políticos beneficiados por la implementación de SIDIP.	Acción: talleres, seminarios y asesorías puntuales según demanda						Total producto 1	B/. 21,500.00

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Monto
<i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i>								
Producto 2: Actores clave de la ciudadanía sensibilizados a través del diálogo político sobre la nueva normatividad electoral y su institucionalidad	2.3 Facilitar espacios de diálogo a los diferentes actores socio-políticos para discutir asuntos electorales, de gobernabilidad y democracia.						71200 Contratación de Consultores	B/. 12,500.00
Indicadores: 2.3 No hay							71600 Viáticos	B/. 5,500.00
Línea base 2.3 No hay		x	x	x	Unidad Coordinadora	11888	72700 Contratación de salón de eventos y servicios complementarios	B/. 9,137.50
Metas anuales: 1. Responder oportunamente a demandas concretas de los diferentes actores socio-políticos clave, en materia de diálogo y espacios de reflexión.	Acción: espacios de participación y mediación para abordar temas políticos.						Total Producto 2	B/. 27,137.50

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Monto
<i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i>								
Producto 3: Ampliada la proyección y participación de las minorías en el sistema político panameño	3.1 Fortalecer la capacidad de incidencia de las juventudes en el sistema político panameño.						72700 Foro Nacional de Juventudes políticas	B/. 5,500.00
Indicadores: 3.1 porcentaje de jóvenes dentro de los partidos políticos registrados y su tipo de participación. 3.2 Documento descriptivo sobre el estado y las condiciones de		x	x		Unidad Coordinadora	11888		

<p>6.3 número de informes de coyuntura realizados y divulgados. Línea base: 6.1 Escenarios de Gobernabilidad obtenidos en el 2009 6.2 No hay 6.3 Datos y estadísticas consignadas en la base de datos SESOP. Metas anuales: 1. Actualizados Escenarios de Gobernabilidad bajo metodología prospectiva validada. 2. Realizadas cartas de navegación. 3. Cuatro encuestas ómnibus con sus respectivos informes de análisis realizados.</p>	6.2 Informes sectoriales y cartas de navegación según demanda realizadas Acción: atender consultorías puntuales del gobierno a través de especialistas para elaboración de reportes de orientación	X	X	X	Unidad Coordinadora	TRAC	71300 Contratación Consultorías nacionales	B/. 5,500.00
	6.3 Ejecutar Monitoreo periódico sobre coyuntura política. Acción: informes trimestrales sobre análisis de actualidad	X	X	X	Unidad Coordinadora	TRAC	71200 Contratación de estudios demoscópicos.	B/. 8,000.00
	Total producto 6							B/. 32,050.00

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Monto
Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales	Liste las actividades resultantes y acciones asociadas						Descripción presupuestaria	
7. Unidad coordinadora fortalecida.	7.1 Coordinador técnico						71200 Contratación Coordinación Proyecto	B/. 60,000.00
Indicadores: Porcentaje de ejecución presupuestal.	7.2 Asistentes Técnicos	X	X	X	X	Unidad Coordinadora	71200 Contratación Personal técnico de apoyo	B/. 44,400.00
Metas anuales: 1. Alcanzar el 100% del delivery programado.	7.3 Gastos Operativos						75100 Costos Administrativos PNUD	B/. 8,000.00
							Total producto 7	B/. 112,400.00

Resumen Plan anual de Trabajo Proyecto 72548 sobre Fortalecimiento del Sistema Político enero-diciembre de 2012

Actividad 1	B/. 21,500.00
Actividad 2	B/. 27,137.50
Actividad 3	B/. 114,722.50
Actividad 6	B/. 32,050.00
Actividad 7	B/. 112,400.00
ISS	B/. 1,725.00
Total proyecto	B/. 309,535.00
GMS	B/. 10,833.73
Total año 2012	B/. 322,093.73

Plan Anual de Trabajo Proyecto 72548 sobre Fortalecimiento del Sistema Político enero – diciembre de 2013

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria
<p><i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i></p> <p>Producto 1: Partidos políticos provistos de instrumentos para orientar procesos de mejora en su gestión interna y externa.</p> <p>Indicadores:</p> <p>1. 3 Porcentaje de solicitudes de asesoría que son proporcionadas</p> <p>Línea base: talleres y/o asesorías de acompañamiento realizadas en 2011-2012.</p> <p>Metas anuales:</p> <p>1. Consolidar SIDIP como herramienta para apoyo a procesos de mejora de los partidos políticos.</p>	<p>1.3 Brindar acompañamiento y asesoría a los partidos políticos en los procesos de cambio y mejora basados en la implementación de SIDIP</p> <p>Acción: talleres, seminarios y asesorías puntuales según demanda</p>							
		x	x	x	x	Unidad Coordinadora	71200 Contratación de Consultores	B/. 10,000.00
							71600 Viáticos	B/. 4,000.00
							72700 Cursos, talleres y seminarios de trabajo	B/. 10,430.00
							Total producto 1	B/. 24,430.00

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria
Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales								
Producto 2: Actores clave de la ciudadanía sensibilizados a través del diálogo político sobre la nueva normatividad electoral y su institucionalidad Indicadores: 2.3 No hay Línea base 2.3 No hay Metas anuales: 1. Responde a demandas concretas de los diferentes actores socio-políticos clave, espacios de reflexión.	2.3 Facilitar espacios de diálogo a los diferentes actores socio-políticos para discutir asuntos electorales, de gobernabilidad y democracia. Acción: espacios de participación y mediación para abordar temas políticos	X	X	X	X	Unidad Coordinadora	71200 Contratación de Consultores 71600 Viáticos 72700 Contratación de salón de eventos y servicios complementarios Total producto 2	B/. 9,000.00 B/. 3,430.00 B/. 9,500.00 B/. 21,930.00

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria
Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales								
Producto 3: Ampliada la proyección y participación de las minorías en el sistema político panameño Indicadores: 3.1 porcentaje de jóvenes dentro de los partidos políticos formados y capacitados. 3.2 porcentaje de mujeres electas	3.1 Fortalecer la capacidad de incidencia de las juventudes en el sistema político panameño. Acción: talleres de capacitación y desarrollo de capacidades de juventudes políticas.	X	X			Unidad Coordinadora	71700 Contratación de salón y servicios complementarios 71200 Contratación de Consultor 71600 Viáticos	B/. 3,000.00 B/. 6,500.00 B/. 6,394.84

<p>monitoreadas.</p> <p>3.3 porcentaje de mujeres electas capacitadas en temas de democracia y gobernabilidad.</p> <p>3.4 secretarías de asuntos de la mujer de los partidos políticos panameños y organizaciones fortalecidas en sus capacidades sustantivas.</p> <p>Línea base:</p> <p>3.1 No existe</p> <p>3.2 base de datos y registro creado en el año 2012.</p> <p>3.3 Bajo nivel de incidencia y participación de las secretarías de la mujer dentro de los partidos políticos. Cuantificación pendiente</p> <p>Metas anuales:</p> <p>1. Poner a disposición de las juventudes de los partidos espacios y herramientas que les permita ampliar su capacidad de participación e incidencia.</p> <p>2. Monitorear el desempeño del 50% de las mujeres que han sido elegidas en cargos de representación popular.</p> <p>3.50% de mujeres electas capacitadas en temas de democracia y gobernabilidad.</p> <p>4. Agenda de trabajo de las mujeres en partidos políticos definida y en marcha.</p>	<p>3.2 Monitorear el desempeño de las mujeres electas</p> <p>Acción: actualización base de datos y registro de actividades</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>Unidad Coordinadora</p>	<p>52600</p>	<p>71200 Contratación consultoría 71600 Viáticos</p> <p>B/. 10,000.00 B/. 4,500.00</p>
<p>3.3 Fortalecer las capacidades políticas de las Mujeres electas</p> <p>Acción: talleres de trabajo y seminarios de capacitación.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>Unidad Coordinadora</p>	<p>52600</p>	<p>71200 Contratación de consultoría 71600 Viáticos 72700 Contratación salón eventos y servicios</p> <p>B/. 4,000.00 B/. 2,350.00 B/. 3,000.00</p>	
<p>3.4 Fortalecer capacidades sustantivas de las Secretarías de Asuntos de la Mujer en los diferentes Partidos Políticos y organizaciones.</p> <p>Acción: talleres y seminarios de capacitación.</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>Unidad Coordinadora</p>	<p>52600</p>	<p>71200 Contratación de consultoría 71600 Viáticos 72700 Talleres para capacitación</p> <p>B/. 3,000.00 B/. 3,000.00 B/. 3,500.00</p> <p>Total producto 3 B/. 49,244.82</p>	

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria Monto
<p><i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i></p> <p>Producto 6: Mejorada la capacidad de análisis político para la toma de decisiones orientada a fortalecer la gobernabilidad democrática.</p> <p>Indicadores: 6.3 número de informes de coyuntura realizados y divulgados.</p> <p>Línea base: 6.3 Datos y estadísticas consignadas en la base de datos SESOP.</p> <p>Metas anuales: 1. Cuatro encuestas omnibus con sus respectivos informes de análisis realizados.</p>	<p>6.3 Ejecutar monitoreo periódico sobre coyuntura política económica y social</p> <p>Acción: informes trimestrales sobre análisis de actualidad</p>	x	x	x	Unidad Coordinadora	11888	72600 Contratación de estudios demoscópicos. B/. 10,018.00	
Total producto 6							B/. 10,018.00	

PRODUCTO ESPERADO	ACTIVIDADES PREVISTAS <i>Liste las actividades resultantes y acciones asociadas</i>	CRONOGRAMA				RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiamiento	Descripción presupuestaria Monto
<p><i>Y línea de base, indicadores asociados y metas anuales</i></p> <p>7. Unidad coordinadora fortalecida.</p> <p>Indicadores: Porcentaje de ejecución presupuestal.</p> <p>Metas anuales: 1. Alcanzar el 100% del delivery programado.</p>	<p>7.1 Coordinador técnico</p> <p>7.2 Asistentes Técnicos</p> <p>7.3 Gastos Operativos</p>	x	x	x	Unidad Coordinadora	11888	71200 Contratación Coordinación Proyecto B/. 60,000.00 71200 Contratación Personal técnico de apoyo B/. 44,400.00 75100 Costos Administrativos PNUD B/. 8,000.00	
Total producto 7							B/. 112,400.00	

Resumen Plan anual de trabajo Proyecto 72548 sobre Fortalecimiento del Sistema Político enero-diciembre de 2013

Actividad 1	B/. 24,430.50
Actividad 2	B/. 21,930.50
Actividad 3	B/. 49,244.82
Actividad 6	B/. 10,018.00
Actividad 7	B/. 112,400.00
ISS	B/. 1,275.00
Total proyecto	B/. 219,298.82
GMS	B/. 7,675.46
Total año 2013	B/. 228,249.28

Resumen Consolidado de la Ejecución Financiera del Proyecto 72548 (2011-2013)

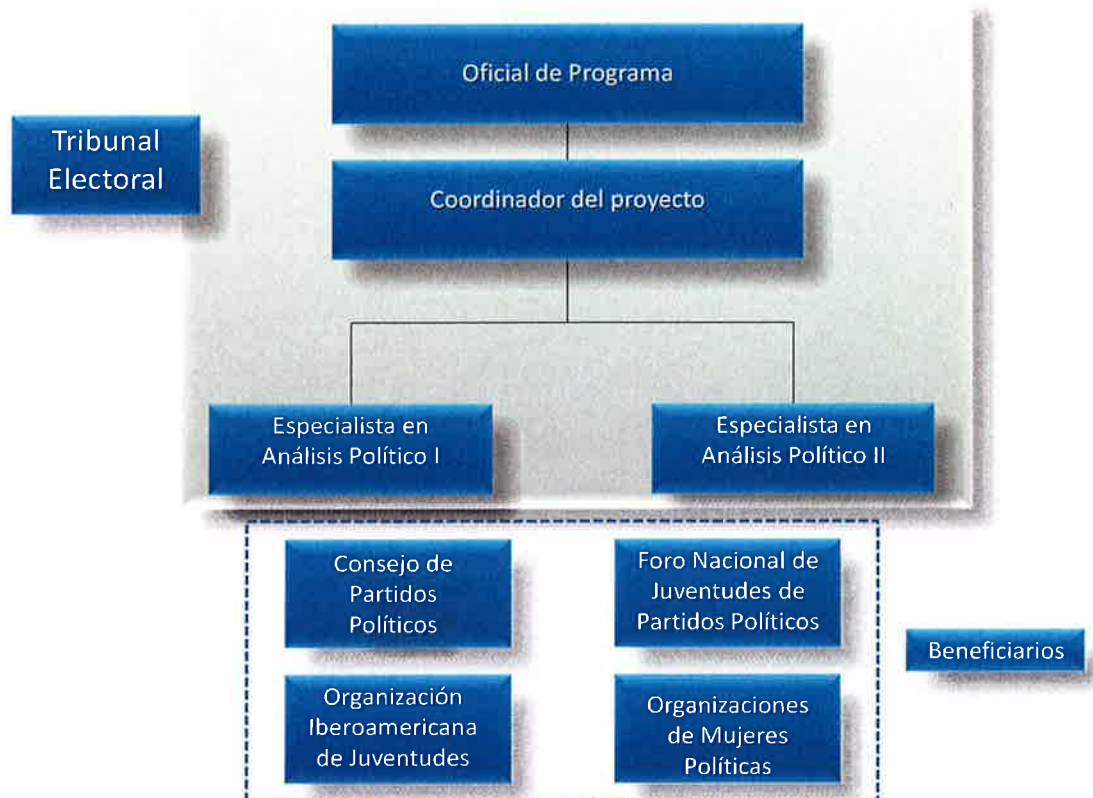
	Ejecutable	GMS	ISS	Gran Total
Total año 2011	B/. 203,700.00	B/. 7,217.00	B/. 2,500.00	B/. 213,417.00
Total año 2012	B/. 307,810.00	B/. 10,833.73	B/. 1,725.00	B/. 320,368.73
Total año 2013	B/. 218,023.82	B/. 7,675.46	B/. 1,275.00	B/. 226,974.28
Total proyecto	B/. 729,533.82	B/. 25,726.18	B/. 5,500.00	B/. 760,760.00

II ARREGLOS DE GESTIÓN

El presente proyecto será ejecutado bajo la modalidad operativa del PNUD llamada Implementación Directa (DIM). En virtud de lo anterior, el PNUD será el responsable directo de llevar a cabo las actividades propuestas, velar por la ejecución y el cumplimiento de las metas y objetivos fijados para el proyecto. Para lograr dicho cometido, se ha designado un equipo técnico integrado por 3 especialistas denominado Unidad Coordinadora, la cual recibirá del PNUD el apoyo necesario para impulsar la parte operativa, administrativa y financiera a través del Oficial de Programa del clúster de Gobernabilidad y su respectivo equipo de colaboradores, así como el apoyo por parte de la Unidad de adquisiciones.

El socio estratégico del proyecto, Tribunal Electoral de Panamá aportará al proyecto el acceso al Consejo Nacional de los Partidos Políticos; estadísticas electorales y demás insumos técnicos para el éxito del proyecto. Por otro lado, el proyecto recibirá apoyo de la Fundación FES-América Central para la realización de actividades relacionadas con el análisis político prospectivo. De igual forma, trabajará en conjunto con la Organización Iberoamericana de Juventudes para realizar actividades de fortalecimiento y formación de juventudes políticas, de manera subsidiaria con el Foro Nacional de Juventudes de los Partidos Políticos (panameño).

Para fines de referencia se incorpora al Documento de Proyecto la estructura organizacional de la unidad responsable de la ejecución del proyecto.



DESCRIPCIÓN DE LA UNIDAD COORDINADORA RESPONSABLE DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO E INSTANCIAS DE APOYO DEL PNUD:

- **Oficial de Programa:** bajo la guía y supervisión de la Dirección de Programa/Deputy RR, es responsable del manejo del programa de PNUD dentro del sector temático asignado. El Oficial de Programa analiza tendencias políticas, sociales y económicas y lidera la formulación, manejo y evaluación de las actividades del programa dentro de su cartera, proveyendo de servicios de asesoría en políticas públicas. Además, supervisa y lidera el equipo de apoyo del PNUD, coordina las actividades de estos en los proyectos y trabaja en cercana colaboración con el equipo de operaciones del PNUD y con otras agencias de Naciones Unidas, equipo de la Sede del PNUD, oficiales gubernamentales, asesores técnicos y expertos, donantes multilaterales y la sociedad civil, garantizando siempre la implementación efectiva del programa del PNUD en el país.
- **Coordinador de Proyecto:** será el responsable de coordinar el portafolio de proyectos y actividades relacionadas con Sistemas políticos. Apoyará la gestión para crear conocimiento en torno a temas de gobernabilidad. Brindará asesoría técnica y cooperación a los cuadros técnicos de los partidos políticos. De igual manera fomentará la inclusión de grupos vulnerables a la vida interna de los partidos políticos y apoyará las acciones para la mejora del aporte de los medios de comunicación a la democracia. Por último, será el enlace entre los proyectos regionales (PAPEP-PRODDAL Y Partidos Políticos)
- **Especialista en Análisis Político II:** será el punto focal y responsable institucional de las actividades relacionadas con la promoción de la paridad electoral, la capacitación de mujeres y juventudes políticas. Dentro de sus tareas concretas figura: redactar términos de referencia y actas de selección para contrataciones de consultores y servicios; hacer seguimiento al cumplimiento de las metas y procesos; brindar apoyo sustantivo y logístico para la elaboración de diagnósticos, publicaciones y encuestas.
- **Especialista en Análisis Político I:** será el punto focal y responsable de la promoción y asistencia técnica en las actividades relacionadas a la sensibilización de la ciudadanía frente a las reformas electorales. Adicionalmente, apoyará al coordinador del proyecto en las actividades de análisis político y consolidación de los partidos políticos panameños. Dentro de sus tareas concretas figura: la redacción de términos de referencia y actas de selección para contrataciones de consultores y servicios; realizar monitoreo de coyuntura; asistir en la creación y compilación de bases de datos para el monitoreo de los cambios socio-políticos; brindar apoyo en los diagnósticos, publicaciones, preparación de encuestas, estudios y demás actividades de carácter sustantivo.

La UCP preparará un Plan Anual de Trabajo (PAT) sobre las actividades programadas y las responsabilidades asignadas a cada componente involucrado en el proyecto. En el caso de la presente Revisión Sustantiva, el Plan Anual de Trabajo cubrirá hasta la fecha de culminación del proyecto. La UCP será responsable de la elaboración del PAT, así como de un informe del inventario del equipo adquirido con recursos del proyecto, con el objetivo de llevar un control financiero más exacto y que permita además, realizar una auditoría externa en los casos que sea necesario.

Para realizar la contratación de bienes y servicios incluyendo consultores previstos en el proyecto con cargo al fondo de Costos Compartidos al Programa de País, la UCP utilizará las normas y procedimientos PNUD. Es importante destacar que la UCP en conjunto con la Unidad de Adquisiciones del PNUD será responsable de llevar adelante todo el proceso de selección y adjudicación de acuerdo a las políticas del PNUD.

De acuerdo con las decisiones y directivas de la Junta Ejecutiva del PNUD, reflejadas en su Política de Recuperación de Costos, la Contribución estará sujeta a la recuperación de costos por parte del PNUD para dos categorías de costos diferentes relacionadas con la prestación de servicios de apoyo, a saber:

a) Costos del Apoyo a la Gestión General (GMS, por su sigla en inglés), que considera el seguimiento, gestión y control de calidad del proyecto. Este costo está determinado por una tasa del 3.5% de los montos a desembolsar, lo cual representa US\$ 10,577 para este proyecto, es calculado específicamente para la presente operación y teniendo como base el impacto que el proyecto tiene sobre el nivel actual de funcionamiento de la Representación. El GMS incluye los siguientes servicios específicos:

- Identificación, formulación y aprobación del proyecto
- Determinación de la modalidad de ejecución y evaluación de la capacidad local
- Seguimiento y monitoreo general, incluyendo participación en la revisiones del proyecto
- Presentación de información al personal y a los consultores del proyecto
- Apoyo temático y técnico general
- Sistemas, infraestructura de IT, utilización marcas, transferencia de conocimientos.

b) Costos directos incurridos por Servicios de Apoyo a la Implementación (ISS por su sigla en inglés) prestados por el PNUD y/o una entidad de ejecución o asociado en la implementación. Estos costos deben estar inequívocamente vinculados al programa/proyecto específico y se cargarán al presupuesto del proyecto, dentro del marco de la línea presupuestaria pertinente y en el caso de servicios transaccionales claramente identificables. Estos servicios incluyen:

- Pagos, y otras transacciones financieras
- Procesos de reclutamiento de consultores
- Servicios de adquisiciones de bienes y servicios
- Organización de actividades de capacitación, conferencias y talleres, incluyendo becas
- Autorizaciones de viajes, solicitud de visas, boletos aéreos y arreglos de viaje
- Embarque, servicios de aduana, registro de vehículos y acreditación.

Adicionalmente, el PNUD se encuentra en disposición brindar servicios adicionales de implementación al proyecto, los cuales pueden incluir:

- Levantamiento de Líneas Base de Proyectos
- Formación en Gestión Basada en Resultados
- Evaluación de Proyectos y Evaluaciones de Resultados

- Investigaciones Temáticas

El costo y la modalidad de implementación de estos servicios serán pactados entre la UCP y el PNUD, a través de Acuerdos de Colaboración específicos, y se enmarcan dentro de los servicios de apoyo a la implementación de proyectos (ISS). Cualquier nueva solicitud dentro del proyecto, será analizada como tal, y por lo tanto, se deberán calcular nuevos costos de apoyo de acuerdo con los requerimientos demandados.

III. MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO

De conformidad con las políticas y procedimientos de programación del PNUD, el monitoreo del proyecto se realiza a través de lo siguiente:

Dentro del ciclo anual

- Para los productos financiados con fondos España-PNUD, el coordinador del programa deberá preparar un informe explicativo al final del año, y complementariamente un informe financiero, el cual será desarrollado por el PNUD.
- Adicionalmente, el oficial de programa será responsable de preparar:
- Dos informes de avance semestral que den cuenta sobre logros y estado actual de los productos y resultados esperados, con insumos que será provistos por el coordinador del programa.
- Un informe de balance y revisión anual, el cual recopilará los datos más relevantes señalados en los informes de avance semestral. Este último será preparada por el oficial de programa, a partir de la información financiera y técnica que será provista por el coordinador del programa.
- La estructura de contenidos para el desarrollo de los informes de avance y la revisión anual deberá ser la siguiente para cada producto: a) actividades críticas; b) meta anual del producto; c) indicadores (en caso de haberlos); d) medio de verificación (en caso de haberlo; y e) unidad responsable.

Anualmente:

- Los avances, resultados parciales y totales obtenidos en el marco del proyecto Programa para el fortalecimiento de la gobernabilidad y del sistema político panameño serán debidamente publicados de conformidad con lo estipulado en el Plan Operativo Anual. La instancia desde la cual se originará dicha información será la Unidad Coordinadora de Proyecto, en conjunto con la unidad de programas, tal cual se detalle en la sección de Monitoreo y evaluación. De igual manera se le rendirán los correspondientes reportes de gestión financiera, administrativa y técnica a las instancias del gobierno nacional que tengan la potestad de solicitud información de dicha índole.

Estrategia de salida

Se considerará como estrategia de salida para el presente proyecto:

- Verificar el cumplimiento parcial o total de las metas propuestas dentro de las diferentes líneas o actividades (componente objetivo) y establecer el nivel de satisfacción de los

resultados percibidos por los beneficiarios (componente subjetivo). Esto último podrá realizarse sobre la base de una encuesta con actores puntuales.

- Por tratarse de un proyecto con vocación hacia la gestión del conocimiento, se espera sistematizar y documentar las experiencias exitosas y facilitar el acceso de las publicaciones propuestas por el proyecto al público en general.
- Se evaluará la necesidad de dar continuidad a las líneas de trabajo, o de replantearlas según sea el caso, dependiendo del contexto político, económico y social presente al momento de la fecha de cierre del proyecto.
- La encuesta de satisfacción (componente subjetivo para verificar el cumplimiento de las metas) proveerá insumos informativos detallados para determinar la relevancia y necesidad de continuar con el proyecto, pero también permitirá orientar los ajustes a que hubiere lugar.
- Promover la herramienta SIDIP a través de la red global de oficinas del PNUD
- Estrechar vínculos con socios estratégicos con miras a abrir posibilidades para la suscripción de nuevos acuerdos que impliquen movilización de recursos y la ampliación del alcance de las actividades del proyecto.

IV. CONTEXTO LEGAL

Serán aplicables a la prestación de los servicios de apoyo las disposiciones correspondientes del Acuerdo Básico de Asistencia, firmado el 23 de agosto del 1973, y de la Carta Acuerdo firmada el 20 de agosto de 2002, incluidas sus disposiciones relativas a la responsabilidad y a los privilegios e inmunidades.

En caso de que se interpongan o se planteen demandas o controversias en relación con la prestación de servicios de apoyo por la oficina del PNUD, serán aplicables las disposiciones correspondientes del Acuerdo Básico.

Este documento conjuntamente con el CPAP firmado por el Gobierno y el PNUD el cual se incorpora como referencia, constituyen el Documento de Proyecto a que hace referencia el Acuerdo Básico de Asistencia y todas las provisiones del CPAP aplican a este documento.

ANEXO # 1.

MATRÍZ DE RIESGO PROYECTO PS 00072548 "FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD Y EL SISTEMA POLÍTICO PANAMEÑO"

OFFLINE RISK LOG

(see [Deliverable Description](#) for the Risk Log regarding its purpose and use)



Project Title: Programa para el Fortalecimiento de la Gobernabilidad y del Sistema Político Panameño	Award ID: 00058403
	Date: 10/06/2011

#	Description	Date Identified	Type	Impact & Probability	Countermeasures / Mngt response	Owner	Submitted, updated by	Last Update	Status
1	Voluntad política de las instancias que participan en el logro de los objetivos y resultados del proyecto, así como la falta de apropiación del mismo por parte de los beneficiarios.	13/06/2011	Político	El proyecto depende del interés y apropiación de los diferentes actores del sistema político. En ocasiones anteriores han ocurrido dificultades a la hora de coordinar actividades. P= 3 I= 5	-Crear y mantener canales de comunicación abiertos con los beneficiarios, -Adaptar las expectativas del proyecto a las necesidades y capacidades de los beneficiarios.	Edgardo Sandoval			
2	El quiebre de la alianza de gobierno puede socavar la gobernabilidad y cerrar los espacios para la realización de actividades del proyecto.	13/06/2011	Político	La alianza de gobierno es heterogénea (cuatro partidos) y sus vínculos dependen del cuidado permanente de los equilibrios entre ellos. P= 3 I= 2	Monitoreo permanente de la coyuntura política para adelantar respuesta a posibles riesgos.	Edgardo Sandoval			
3	La opinión pública rechaza mayoritaria y agresivamente cualquier medida	13/062011	Político	En Panamá no existe una masa crítica ni un movimiento de mujeres consolidado que lidere la opinión pública a favor de	Reforzar a los grupos de mujeres existentes.	Edgardo Sandoval			

4	de discriminación positiva a favor de las mujeres y otros grupos marginados de la política electoral.	13/06/2011	Operacional	<p>El proyecto necesita aprovechar las oportunidades políticas que se abren para conseguir sus productos y los procesos administrativos del PNUD suelen ser lentos.</p> <p>P=4 I=3</p>	<p>Mantener la comunicación abierta con el oficial de programa y el equipo de adquisiciones.</p>	Edgardo Sandoval					